INFORME DE MENTORÍA INDIVIDUAL, INTEGRANTES DE LA MESA DE AGUA, SANEAMIENTO Y SERVICIOS PÚBLICOS DE BUENAVENTURA - MASSBUEN

CONTRATO No. 920 DE 2024

MINISTERIO DE VIVIENDA, CIUDAD Y TERRITORIO

Diego José Calderón Villanueva

Beta Group

INFORME DE MENTORÍA INDIVIDUAL

1. Información general de la mentoría individual
2. Objetivos de la sesión y tema tratado
3. Resultados de la mentoría
4. Seguimiento y próximos pasos
5. Observaciones adicionales

Anexos

1. Información general de la mentoría individual.	
Nombre del mentor	Harold Lizarazo
Nombre del mentee	Diego José Calderón Villanueva.
Entidad u organización representada	Sociedad de Acueducto y Alcantarillado de Buenaventura S.A. – ESP (SAAAB).
Fecha de la sesión	11/21/2024
Duración de la sesión	40 minutos
Número de la sesión	7

2. Objetivos de la sesión y tema tratado.

2.1. Objetivos propuestos para la sesión y cómo fueron alcanzados.

Introducir a Diego en las diferentes metodologías de gestión de proyectos, como el enfoque tradicional de cascada y metodologías ágiles (Scrum, Kanban), y ayudarlo a entender cómo elegir la metodología más adecuada según la naturaleza del proyecto.

Los objetivos fueron alcanzados mediante la exposición teórica de los enfoques más comunes en la gestión de proyectos, comenzando con el enfoque tradicional de cascada (waterfall), y abordando enfoques más flexibles como los métodos ágiles (Scrum, Kanban). Se discutieron las ventajas y desventajas de cada enfoque y cómo pueden aplicarse según el tipo de proyecto. Diego participó en un ejercicio práctico donde analizó un proyecto de la Mesa de Agua y determinó qué enfoque sería el más adecuado, considerando el alcance, los plazos y los recursos disponibles.

2.2. Temas tratados, preguntas o problemas planteados durante la sesión.

Se discutieron los principales enfoques de gestión de proyectos: el enfoque en cascada, en el que cada fase del proyecto sigue una secuencia rígida de etapas; y los enfoques ágiles, como Scrum y Kanban, que son más flexibles y permiten adaptarse a cambios durante el proceso. Diego planteó preguntas sobre cómo manejar proyectos con plazos fijos y recursos limitados, y cómo decidir cuándo usar un enfoque ágil versus uno más tradicional.

3. Resultados de la mentoría.

3.1. Habilidades desarrolladas o fortalecidas, decisiones tomadas o compromisos acordados y retos identificados durante la sesión.

Se fortalecieron las habilidades para elegir el enfoque adecuado según las características del proyecto. Diego se comprometió a aplicar el enfoque cascada para proyectos con requisitos claros y plazos fijos, y a explorar metodologías ágiles en proyectos que requieran flexibilidad o donde los requisitos pueden evolucionar con el tiempo. Un reto identificado fue aplicar un enfoque ágil en proyectos que dependen de múltiples partes interesadas con plazos rígidos.

4. Seguimiento y próximos pasos.

4.1. Acciones a realizar por el mentee y por el mentor para la próxima sesión individual.

Diego debe seleccionar un proyecto dentro de la Mesa de Agua o cualquier otro proyecto en el que esté involucrado y aplicar el enfoque adecuado, ya sea ágil o en cascada, basándose en las características del proyecto (por ejemplo, tiempo, recursos, flexibilidad en los requisitos). El mentor revisará esta elección y trabajará con Diego en la estructuración del proyecto con el enfoque seleccionado, ofreciendo orientación en la aplicación práctica de las técnicas.

5. Observaciones adicionales.

5.1. Evaluación del mentor.

La sesión fue útil para introducir a Diego en los enfoques de gestión de proyectos, permitiéndole tomar decisiones informadas sobre qué metodología aplicar a sus proyectos. Como mentor, observé que Diego comprendió bien las diferencias entre los enfoques y mostró interés en aplicar estos conceptos a la realidad de la Mesa de Agua y otros proyectos. Aunque los objetivos se cumplieron, se necesita más práctica para garantizar que Diego logre integrar estos enfoques de manera efectiva en su trabajo.

5.2. Otras observaciones.

Diego está desarrollando una comprensión sólida de los diferentes enfoques de gestión de proyectos. Se recomienda que continúe trabajando en la identificación de los proyectos adecuados para cada enfoque y que realice una evaluación constante de los resultados al aplicar estos métodos. La práctica constante y la evaluación de los métodos le ayudarán a mejorar en la toma de decisiones sobre la gestión de proyectos.

Anexos.

https://storage.tally.so/private/Sesion-7-Diego-Villanueva.png?id=1VQX4Q&accessToken=eyJhbGciOiJIUzI1NiIsInR5cCI6IkpXVCJ9.eyJpZCI6IjFWUVg0USIsImZvcm1JZCI6IndvZHhCYiIsImlhdCI6MTczMjkwMTAzNn0.uGUrsHEiaMqo96ATPjf1h-wLe-rLVChEP9zu_sAv0Sw&signature=7eb929181c4e3c268fa5597d57bdcbd8bd3b958c6d2acc9ac874cf6d615f73bf